Controladoria - Modalidade EAD

Matriz Curricular 2020.2

Local	Liberdade
Dias da Semana	Online
Duração	12 meses
Carga Horária	380 horas / aula
Local	Liberdade

Objetivo do Curso:

Capacitar os participantes do curso a entender e analisar o Processo de Gestão Empresarial, fornecendo ferramental conceitual e técnico, visando permitir o estabelecimento de planos de ações estratégicas e operacionais pelos profissionais da controladoria.

Currículo do Coordenador:

Ademar Lucas, Empresário, Administrador de Empresas, Contador e Advogado, Mestre em Ciências Contábeis, cursou LLM (Master of Law) em Direito Societário, MBA Executivo em Administração e Especialista em Finanças Corporativas, Direito Tributário, Pós-graduado e especialista em Direito de Família e Sucessões, tendo ocupado cargos de Vice-Presidência, Diretoria Adm. Financeira, Jurídica, RH e Relações com Investidores em empresas multinacionais como Philips, Samsung, Delphi e em empresas nacionais de grande porte.
Especialista em recuperação, gestão interina, avaliação, negociação e turnaround de organizações de médio e grande porte.
Professor de cursos MBA e Pós-Graduação, de diversas matérias, ligadas às áreas financeira, controladoria, auditoria, projetos, direito societário, tributário e família em diversas instituições, tais como: IPT/USP, FIPE, Mauá Engenharia, FIAP e FECAP.

Disciplinas/Conteúdos*:

CONTROLADORIA (40h)

- Controladoria: definição e responsabilidades
- Empresa: sistema aberto, missão e visão
- Unidades estratégicas de negócios e sinergias dos serviços compartilhados
- A informação e os níveis de usuários das informações
- Contabilidade Gerencial, modelos de decisão e gestão de portfólio
- Criação de valor, EVA, apuração de valor da empresa e lucro econômico

CONTABILIDADE SOCIETÁRIA (40h)

- Estruturação das demonstrações contábeis
- Consolidação das Demonstrações Contábeis
- Demonstrações Contábeis Separadas
- Demonstração do Fluxo de Caixa
- Demonstração do Valor Adicionado
- Aspectos contábeis e societários de fusão, cisão e incorporação

ORÇAMENTO EMPRESARIAL (40h)

• Introdução ao conteúdo de orçamento empresarial
• Principais metodologias orçamentárias
• Estrutura orçamentária
• Orçamento financeiro
• Consolidação, controle orçamentário e análise estratégica e orçamentária.

FINANÇAS CORPORATIVAS(40h)

• Papel das Finanças Corporativas
• Fundamentos de risco e retorno
• Avaliação de empresas e decisões de investimentos
• Decisão de financiamentos de curto e longo prazo
• Alavancagem financeira e o valor da empresa
• Análise de investimentos e estrutura de capital

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PREÇOS E CUSTOS (40h)

• Contingências, tendências e qualidade das decisões gerenciais
• Fundamentos da gestão de custos
• Métodos de custeio no processo de gestão
• Custos relevantes para a tomada de decisão
• O foco estratégico da gestão de custos
• Metodologias de formação de preços

PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO(40h)

• Introdução ao planejamento tributário
• Regimes tributários: Lucro real, Presumido, Simples e MEI
• Planejamento Tributário do IRPJ e da CSLL
• Planejamento Tributário do PIS e da COFINS
• Planejamento Tributário do ICMS, do IPI e do ISS
• Planejamento Tributário de grupos de empresas

GOVERNANÇA CORPORATIVA(40h)

• Governança corporativa: conceito, estrutura e sistema
• Controle e agentes de governança
• Conflitos e governança em empresa familiar
• Ética e compliance
• Gerenciamento de riscos corporativos
• A Lei Sarbanes-Oxley e seu reflexo no controle: compliance, accountability, disclosure, fairness;

GESTÃO ESTRATÉGICA EMPRESARIAL(40h)

• Tendências globais em serviços contábeis
• Estratégia para que serve isso?
• Gestão de "máquinas" de empresa de serviços contábeis
• Estratégias de marketing para serviços contábeis
• O modelo de negócios
• Customer experience

SOFT SKILLS (40h)

- Liderança de pessoas na prática
- Inteligência emocional na formação de líderes
- Networking: mitos e verdades em gestão de pessoas
- Comunicação não violenta
- Gestão de Carreiras
- Resolução de problemas e tomada de decisão

CONTROLADORIA NA GERAÇÃO DE VALOR (20h)

- Uso das demonstrações financeiras na geração de valor
- O fluxo de caixa e o resultado econômico
- Surpreendendo o empreendedor através da controladoria
- Orçamento, gestão financeira e eficácia das projeções
- Alavancar ou não. Uso das informações para resultados eficazes
- Custos invisíveis e margem de lucro
- Fazendo da governança um instrumento de parceria na decisão
- Carga tributária aliada à adição de valor
- O que é ser estrategista e a visão atual executivos modernos.

* Sujeito a alterações em casos especiais e a critério da Coordenação de cursos