

| Local | Liberdade |
|----------------|----------------|
| Dias da Semana | Online |
| Duração | 12 meses |
| Carga Horária | 380 horas/aula |

Objetivo do Curso:

Propiciar aos profissionais interessados em atuar ou já atuando no mercado uma visão integrada sobre o processo de compras e suprimentos, com destaque para sua inserção no ambiente organizacional, tanto em nível nacional quanto internacional, por meio dos principais conceitos, técnicas e práticas, tanto clássicas quanto contemporâneas.

Currículo da Coordenadora:

Doutora Sandra Lilian de Oliveira Façanha. Doutora e Mestre em Administração de Empresas pela FEA/USP (SP); Mestre em Logística, com especialização em Logística de Distribuição pela Cranfield University (UK); MBA em Administração pela Coppead, UFRJ (RJ) e Bacharel em Administração de Empresas, com ênfase em Comércio Exterior, pela Universidade Veiga de Almeida (RJ). Possui mais de 20 anos de experiência em empresas de médio e grande portes nas áreas de logística, operações e redes de suprimentos, tanto no Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro e Recife), quanto no exterior (Los Angeles, EUA). Atua como docente há mais de 10 anos na FIA e há mais de 15 anos na FECAP onde também exerce, desde 2019, a coordenação em curso de graduação e, desde 2020, a coordenação em cursos de pós-graduação.

Currículo do curso

O Curso estrutura-se nos principais pilares de formação de um profissional de compras de primeira linha: núcleo organizacional básico, núcleo específico e núcleo expandido de compras. No primeiro pilar, o foco passa pela compreensão da organização, incluindo maior capacitação do profissional (soft skills). No segundo pilar são abordados os principais aspectos do segmento de compras e no terceiro pilar aspectos diretamente relacionados com compras, visando aumentar aprimoramento profissional dos especialistas e gestores em compras e suprimentos, frente aos crescentes desafios apresentados por cenários complexos, tanto em nível nacional quanto internacional.

Disciplinas/Conteúdos*:

Orientação para aprendizagem e Ambientação (20h) **

- Gestão do tempo;
- Organização de estudos;
- Ambiente Moodle;
- Trilha e objetos de aprendizagem;
- Ética e respeito no ambiente virtual.

** **Disciplina Autoinstrucional, a ser cursada no início do curso**

Núcleo Organizacional Básico

Soft Skills (30h)

- Liderança de pessoas na prática
- Inteligência emocional na formação de líderes
- Networking: mitos e verdades em gestão de pessoas
- Comunicação não violenta
- Gestão de Carreiras
- Resolução de problemas e tomada de decisão

Estratégia Empresarial (30h)

- Conceito de estratégia: sua evolução e importância nas empresas modernas.
- Planejamento estratégico: concepção estratégica, implementação, processo, técnicas, variáveis, recomendações e práticas.
- Análise de portfólio, análise setorial: principais indicadores de avaliação (cases).
- Construção de vantagens competitivas.
- Abordagem baseada em recursos para avaliação das capacidades empresariais.
- Análise da concorrência e inteligência competitiva.
- Agenda estratégica empresarial.

Orçamento Empresarial (30h)

- Introdução ao conteúdo de orçamento empresarial;
- Principais metodologias orçamentárias;
- Estrutura orçamentária;
- Orçamento financeiro;
- Consolidação, controle orçamentário e análise estratégica e orçamentária.

Gestão de Riscos e Compliance (30h)

- Conceitos fundamentais de riscos;
- Categorização de riscos;
- Risco País e risco soberano;
- Apetite ao risco: conceito, cálculo e aplicação;
- Tolerância ao risco versus performance;
- KRI's;
- A relação entre governança e riscos;
- Conceito de governança de riscos;
- Governança de riscos e mecanismos de "enforcement";
- Questões éticas e evolução do ambiente de negócios;
- Resiliência estratégica.
- Avaliação de Riscos (de carteira e ativo individual)

Núcleo Específico de Compras

Fundamentos de Compras e Suprimentos (30h)

- Compras x Procurement;
- Elaboração e desenvolvimento da estratégia de compras;
- Definição de processos, seleção, homologação e gestão de fornecedores;
- Tipologia dos sistemas de compras (físico x virtuais);
- Ferramentas auxiliares (Curva ABC, Spend Analysis, TCO, gestão de categorias, etc.), e-business, etc.
- Relacionamento com fornecedores.

Técnicas e Práticas de Negociação (30h)

- Estratégias e táticas de negociação;
- Perfis dos negociadores;
- Tipologia da negociações;
- Etapas da negociação;
- Elementos da negociação: BATNA, partes, interesses, valor, barreiras, poder e ética.
- Negociações virtuais (e-business).

Elaboração e Gestão de Contratos (30h)

- Tipologia dos contratos;
- Elaboração e aplicação de cláusulas pertinentes;
- Legislação pertinente aos contratos de aquisição de produtos e/ou serviços;
- Definição de indicadores (SLA) pertinentes;
- Responsabilidade nos contratos e solução de litígios;
- Follow-up e plano de ação para melhorias contínuas.

Compras Estratégicas/*Strategic Sourcing* (30h)

- Avaliação da Estratégia Empresarial;
- Desvendando os conceitos: "Strategic Sourcing" x "Global Sourcing";
- Aquisição de produtos e/ou serviços estratégicos;
- Inteligência de mercado;
- Drivers para geração de savings;
- Avaliação do mercado fornecedor;
- Seleção de potenciais fornecedores;
- Elaboração da RFQ/RFP;
- Negociação em compras estratégicas;
- Relacionamento com fornecedores estratégicos;
- Monitoramento e controle.

Núcleo Expandido de Compras

Gestão Estratégica de Preços e Custos (30h)

- Contingências, tendências e qualidade das decisões gerenciais;
- Fundamentos da gestão de custos;
- Métodos de custeio no processo de gestão;
- Custos relevantes para a tomada de decisão;
- O foco estratégico da gestão de custos;
- Metodologias de formação de preços.

Planejamento Tributário (30h)

- Introdução ao planejamento tributário;
- Regimes tributários: Lucro real, Presumido, Simples e MEI;
- Planejamento Tributário do IRPJ e da CSLL;
- Planejamento Tributário do PIS e da COFINS;
- Planejamento Tributário do ICMS, do IPI e do ISS;
- Planejamento Tributário de grupos de empresas.



Gestão de Tributos Internacionais (30h)

- Fundamentos da importação (tributos incidentes) e da exportação (imunidades e isenções);
- Custo da importação e da exportação, valor aduaneiro e pena de perdimento;
- Operações Back to Back e Drawback;
- Exportação direta e indireta;
- Tratados, acordos e convenções internacionais;
- Remessas para o exterior: aspectos fiscais e contábeis;
- Preço de transferência para ou do exterior.

Gestão de Operações e Logística de Suprimentos (30h)

- Gestão da Demanda;
- Política de Estoque;
- Tipologia dos modais: principais vantagens e desvantagens;
- Trade-offs em estoque, transportes e armazenagem;
- Cadeias de Suprimentos Globais;
- Transportes Internacionais e Incoterms 2020.

**Observação: matriz curricular sujeita a alterações em casos especiais ou a critério da Coordenação de cursos.*