

	Modalidade: Live
<b>Dias da Semana</b>	<b>Segundas e Quartas</b>
<b>Horários</b>	<b>19h – 22h30</b>
<b>Duração</b>	<b>12 meses</b>
<b>Carga horária</b>	<b>360 horas</b>

### Objetivo do Curso:

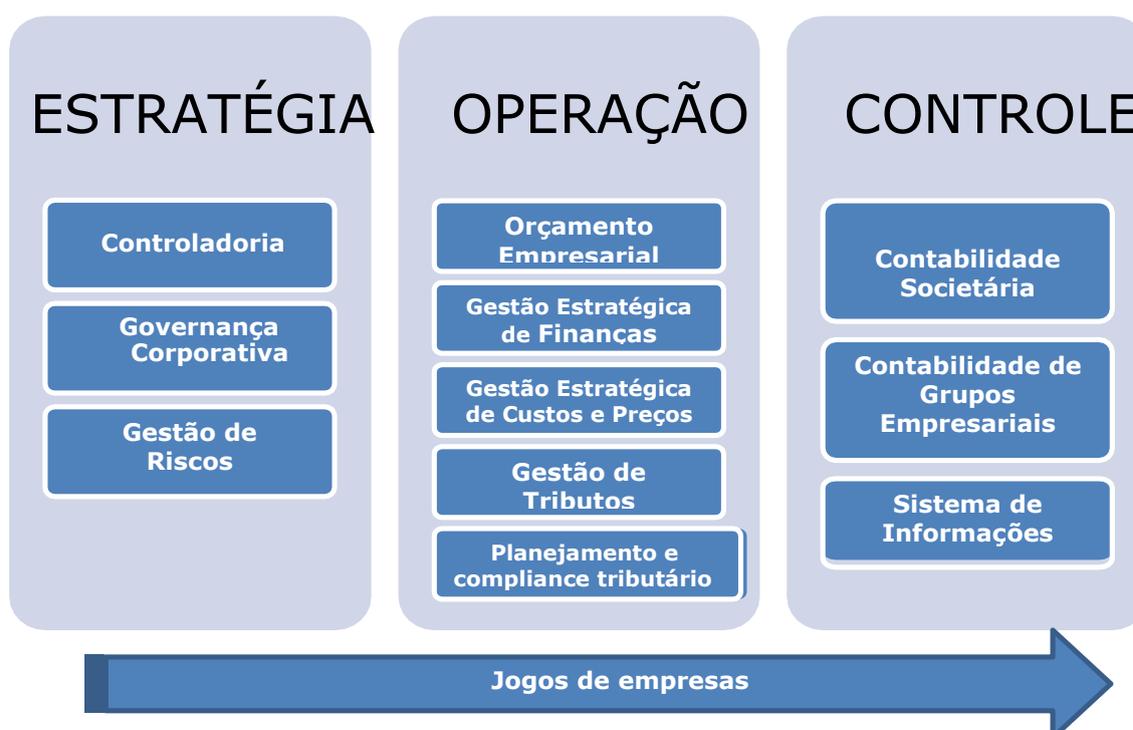
Capacitar os participantes do curso a entender e analisar o Processo de Gestão Empresarial, fornecendo ferramental conceitual e técnico de forma a permitir os profissionais da controladoria estabelecer planos de ação estratégicos e operacionais.

### Currículo do Coordenador:

**Sergio Alexandre de Souza**, Mestre em Contabilidade, bacharel em Ciências Contábeis e em Administração de Empresas, formado por uma das principais empresas de auditoria externa (PWC). Exerceu cargos de Controller, Superintendente e Diretor em empresas de médio e grande porte, além de possuir experiência em gestão de Instituições de Ensino Superior, atuando como Diretor Acadêmico e Coordenador de cursos de graduação e de pós-graduação.

### Currículo do Curso:

O curso compreende o estudo do Processo de Gestão nas suas fases de Planejamento (Estratégia), Execução (Operação) e Controle (Sistema de informação), conforme quadro sinótico abaixo:



O conhecimento sistêmico adquirido com a apresentação dos programas das disciplinas é aplicado por meio de uma simulação organizacional proposta por meio de um jogo de empresas

## Disciplinas/Conteúdos\*:

### 1. CONTROLADORIA ( 24,5h )

- Missão da Controladoria no Processo de Gestão das organizações
- Planejamento Estratégico
- Modelo de Decisão
- Processo de Gestão integrado (visão sistêmica da empresa)
- Análise de cenários prospectivos
- Definição de Metas e Objetivos Estratégicos

### 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA ( 24,5h )

- Conceitos, Estrutura e Sistemas
- Tipos de Controles da Propriedade e Agentes da Governança
- Governança Corporativa em Empresas Familiares
- Vivência em Governança Corporativa

### 3. GESTÃO DE RISCOS ( 24,5h )

- Tipos de riscos
- Modelos de gestão de riscos
- Métodos de mensuração de riscos
- Análise de cenários
- Simulação de estratégias e métodos.
- Controles internos
- O Risco e o Retorno
- Fraudes

### 4. ORÇAMENTO EMPRESARIAL ( 24,5h )

- Gestão Orçamentaria
- Conceitos e técnicas (curto e longo prazo, tipos de orçamentos)
- Etapas do Processo Orçamentário
  - Elaboração do Plano Orçamentário: Projeção de Receitas, gastos e investimentos
  - Projeções (simulação) de Resultados
  - Acompanhamento e Análise dos resultados e retroalimentação
- Orçamento Consolidado
- Ferramentas para Gestão Orçamentaria em PME

### 5. GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS E PREÇOS ( 24,5h )

- Métodos de Custeio
  - Características e aspectos diferenciais
  - Adequação ao ramo de atividade
- Custo padrão como instrumento de Gestão
  - Características e finalidades
  - Elaboração e montagem
  - Análise das variações (quantidades, preços e eficiência)
- Gestão dos Custos Invisíveis
- Decisões Estratégicas
  - Baseadas em Margem de Contribuição e Ponto de equilíbrio. Cenários com e sem fatores restritivos.
  - Alavancagem Operacional
- Modelos de Formação de Preços
  - Modelo baseado em Custos (Mark-up)

### **6. PLANEJAMENTO E COMPLIANCE TRIBUTÁRIO ( 24,5)**

- Aspectos introdutórios do Planejamento Tributário
- Fundamentos de Direito Tributário
- Risco e Compliance tributário
- Planejamento Tributário aplicável a gestão dos tributos (incentivos fiscais, JCP, reorganizações societárias, diferimento de tributos etc.)
- Estudo das principais formas de redução de carga tributária (Lucro Real x Lucro Presumido x SIMPLES)

### **7. GESTÃO DOS TRIBUTOS ( 24,5h )**

- Tributos Indiretos: Legislação, apuração e cálculo.  
ICMS/IPI/ISS  
PIS/COFINS
- Tributos Diretos: Legislação, apuração e cálculo  
IRPJ/CSLL
- Substituição Tributaria
- SIMPLES (Regime Tributação Simplificado)

### **8. GESTÃO ESTRATÉGICA DE FINANÇAS ( 24,5h )**

- Decisão de Curto Prazo (gestão do capital de Giro)  
Estratégia e Gestão das Necessidades de Capital de Giro  
Planejamento Financeiro do Fluxo de Caixa - OPEX  
Avaliação e Gestão de Risco de Crédito
- Indicadores Financeiros e Econômicos de Gestão Empresarial  
Ciclo Operacional e Financeiro  
Indicador de Free Cash Flow  
Métrica EBITDA  
Lucro Econômico
- Avaliação de Viabilidade financeira de Projetos  
Custo de Oportunidade  
Análise da Geração de Caixa  
VPL / TIR com enfoque no projeto e no investidor

### **9. SISTEMA DE INFORMAÇÕES ( 24,5h )**

Níveis usuários Estratégicos, Gerenciais e Operacionais

- Necessidades e Formato da informação
- Modelos de informações Financeiras
- Definições e características
- ERP na Gestão Estratégica
- Contabilidade Gerencial (como instrumento de gestão)
- Produtos do Sistema de Informações

Modelos de informações não financeiras

- Indicadores de desempenho
- CPM – Corporate Performance Management
- Implantação de Sistema de Informações
- EVA - Economic Value Added

### **10. CONTABILIDADE SOCIETÁRIA ( 24,5h )**

- Harmonização dos Padrões Contábeis e Comparabilidade entre as Normas
- Estrutura Conceitual para elaboração e análise das Demonstrações Contábeis  
Balanço Patrimonial.  
Demonstração do Resultado  
Demonstração do Fluxo de Caixa  
Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido.  
Notas Explicativas  
DVA

### **11. CONTABILIDADE DE GRUPOS EMPRESARIAIS ( 24,5h )**

- Procedimentos Contábeis Especiais  
Consolidação de Demonstrações Contábeis  
Demonstrações Separadas: ótica do investidor e do gestor  
Efeitos patrimoniais com a Combinação de negócios (Joint Venture) e Organização Societária  
Tratamento do Goodwill na criação de valor  
Conversão de Demonstrações Financeiras
- Procedimentos para Pequenas e Médias Empresas

### **12. JOGOS DE EMPRESAS ( 24,5h )**

- Contexto empresarial
- Estratégias competitivas
- Aspectos microeconômicos
- Tomada de decisões
- Análise de Resultados

### **13. SOFT SKILLS (24h)**

- Minicursos de assuntos diversificados e relevantes para desenvolvimento de habilidades e competências pessoais.
  - Temas divulgados durante o curso, que oportunamente será escolhido pelo aluno(a)
- Opcional: Orientação e Elaboração de Projetos.

### **14. Orientação para aprendizagem e Ambientação (20h) – disciplina autoinstrucional**

- Gestão do tempo;
- Organização de estudos;
- Ambiente Moodle;
- Palestras de ambientação;
- Metodologia;
- Ética e respeito no ambiente virtual e presencial;
- Manual de aluno

### **15. Atividades de integração – Integra Pós – (22 h)**

- Encontros com profissionais de mercado para discussão de termos relevantes e atuais
- Encontros com a coordenação para tratar do curso, mercado de trabalho e carreira
- Mentorias para carreira

\* Sujeitos a alterações em casos especiais a critério da Coordenação de cursos