

MBA de Gestão de Riscos e Compliance

Matriz Curricular 2022 – 2º semestre



| Local | on line |
|-----------------------|--------------------------|
| Dias da Semana | Segundas/ Quartas |
| Horários | 19h – 22h30 |
| Duração | 2 anos |
| Carga Horária | 480 horas / aula |

Objetivo do Curso:

Proporcionar aos alunos um consistente embasamento conceitual associado à aplicação prática, relacionado à gestão de riscos corporativos, controles internos e compliance, contribuindo de modo relevante para a sua vida profissional.

OBS: Para fazer a matrícula neste curso é necessário o candidato ser aprovado na entrevista prévia feita pelo coordenador do curso

Curriculum do Coordenador:

Sergio Alexandre de Souza, Mestre em Contabilidade, bacharel em Ciências Contábeis e em Administração de Empresas, formado por uma das principais empresas de auditoria externa (PWC). Exerceu cargos de Controller, Superintendente e Diretor em empresas de médio e grande porte, além de possuir experiência em gestão de Instituições de Ensino Superior, atuando como Diretor Acadêmico e Coordenador de cursos de graduação e de pós-graduação.

Curriculum do Curso:

MBA Gestão de Riscos e Compliance foi elaborado para suprir a carência existente no desenvolvimento de gestores de alto nível, que possuam consistente e ampla formação em gestão de riscos corporativos. Composto por um conjunto multidisciplinar de temas, destaca-se por fornecer uma visão integrada da gestão de riscos corporativos, em oposição à chamada "miopia de risco".

Disciplinas/Conteúdos*:

1. Análise de Cenários Econômicos (28h)

- Construção de Cenários
- A arte da visão de longo prazo
- Cenários como base para decisões
- Conceituação de Risco
- Risco versus Retorno
- Construção de Cenários para tomada de decisões em momentos inflacionários e não inflacionários

MBA de Gestão de Riscos e Compliance

Matriz Curricular 2022 – 2º semestre



2. Análise e Resolução de problemas (28 h)

- Método de resolução de problemas complexos;
- Mudança de Mindset para Mindshift;
- Aplicação em grupos de casos reais..

3. Finanças Corporativas (28 h)

- Modelos de precificações de projetos: VPL, TIR e Payback
- Custo médio ponderado de capital (CMPC)
- Operações de financiamento
- Operações de investimento
- Conceitos e tipos de riscos nas empresas: riscos de mercado e de liquidez
- Value at Risk

4. Identificação e Análise de Riscos Operacionais (28h)

- COSO - Identificação e análise de riscos operacionais
- Mensuração de riscos operacionais
- Acompanhamento das ações mitigadoras de risco
- Administração de perdas operacionais
- Estruturação de instrumentos para avaliação dos controles
- Avaliação dos Controles
- Monitoramento dos resultados das avaliações dos controles

5. Auditoria Baseada em Riscos (28h)

- Auditoria interna
- Elaboração de plano de atividades para a auditoria interna
- Macroprocessos auditáveis
- Tolerância a riscos
- Avaliação da maturidade do gerenciamento de riscos
- Metodologias de auditoria baseada em riscos
- Desenvolvimento de ferramentas e questionários para a auditoria baseada em riscos
- Auditoria centrada em controle X auditoria centrada em riscos

MBA de Gestão de Riscos e Compliance

Matriz Curricular 2022 – 2º semestre



6. Estudos aplicados a Gestão de riscos (28h)

- Procedimentos e Práticas Operacionais aplicados a Gestão de Risco,

7. Controles Internos e A Função Compliance (28h)

- Funções de controle na organização
- Principais ações-chave de controles internos e Compliance
- Política de Compliance. Escopo, responsabilidades e procedimentos de Compliance
- Implantação da área de controles internos e Compliance
- Desenvolvimento de relatórios de controle interno
- Desafios da função Compliance

8. Governança Corporativa (28h)

- Governança corporativa: conceito, estrutura e sistema
- Controle e agentes de governança
- Conflitos e governança em empresa familiar
- Ética e compliance
- A Lei Sarbanes-Oxley e seu reflexo no controle: compliance, accountability, disclosure, fairness;

9. Análise Avançada das Demonstrações Financeiras com Avaliação de Riscos (28h)

- Risco - Conceitos Gerais, Utilidade e Combinação com as DF's
- Situação Financeira x Situação Econômica
- Análise da Liquidez
- Gestão do giro e de caixa
- Análise do Endividamento
- Analises qualitativas de gestão (Modelo Argenti e Z score)

MBA de Gestão de Riscos e Compliance

Matriz Curricular 2022 – 2º semestre



10. Segurança da Informação e Gerenciamento do Risco Cibernético (24h)

- Introdução aos Sistemas de Informação
- Melhores práticas de segurança cibernética
- Técnicas de Avaliação dos Riscos Cibernéticos
- Tendências Regulatórias Globais

11. ESG -Princípios ambientais, sociais e de governança

- Divulgação e monitoramento: índices, critérios e ratings ESG
- Comunicações ESG ao mercado (Relatório de sustentabilidade, Relato Integrado, Relatório ESG)
- Papel da área de Relação com Investidores e Comunicação
- Desafios e Tendências globais e motivadores de crescimento do ESG
- Estruturação da Governança Corporativa e a Integração ESG

12. Prevenção a Fraudes (28h)

- Estrutura Internacional de Práticas
- Profissionais
- Modelo de Três Linhas de Defesa
- Definições de Fraude e Erro
- Fraudes no Brasil e no Mundo
- O Triângulo da Fraude
- O Diamante da Fraude
- Como Combater as Fraudes

13. Prevenção à Lavagem de Dinheiro (28h)

- Conceitos relevantes à luz da Lavagem de Dinheiro
- Casos Nacionais e Internacionais
- Estudo de Leis e Resoluções Relacionadas
- Tipos e Exemplos de Sinais de Alerta
- A Importância dos Controles para Prevenção da Lavagem de Dinheiro
- Ferramentas de Controle e Riscos em Lavagem de Dinheiro

MBA de Gestão de Riscos e Compliance

Matriz Curricular 2022 – 2º semestre



14. Técnicas de Negociação (28h)

- Descobrindo o real significado de negociação
- Tipos de negociação
- Estratégias de Negociação
- A realidade multifacetada da Negociação

15. Gestão de Crises e Continuidade de Negócios (28h)

- Desenvolvimento de programas de Gestão de Continuidade de Negócios - normas nacionais e internacionais
- Plano de recuperação de desastres
- Metodologia para a avaliação de cenários de interrupção de negócios e de impactos associados
- Contingências operacionais
- Tendências globais em crises organizacionais
- Tipologia e anatomia de crises
- Estratégias e técnicas para gerenciar crises

16. Soft Skills (28h)

17. Projeto Integrador I e II (40h)

Orientação e elaboração de trabalho, sob à orientação de um professor, sobre aspectos práticos ou teóricos que tenham sido abordados ao longo do Curso, não sendo obrigatória sua avaliação por meio de banca.

***Sujeitos a alterações a critério da Coordenação de cursos**