

Gestão Logística das Redes de Suprimentos

Matriz Curricular 2022



Local	Modalidade Live
Dias da Semana	Segundas e Quartas
Horários	19h – 22h30
Duração	12 meses
Carga Horária	360 horas / aula

Objetivo do Curso:

Proporcionar aos alunos conhecimento, tanto em nível tático quanto estratégico, pertinente ao funcionamento das redes de suprimentos contemporâneas, atuantes em diferentes segmentos econômicos; tendo por foco os principais processos logísticos que as permeiam e contribuindo assim para solidificar a formação executiva, indispensável para lidar com a crescente competitividade entre as redes de suprimentos, inclusive em nível internacional.

Currículo da Coordenadora:

Doutora Sandra Lilian de Oliveira Façanha. Doutora e Mestre em Administração de Empresas pela FEA/USP (SP); Mestre em Logística, com especialização em Logística de Distribuição pela Cranfield University (UK); MBA em Administração pela Coppead, UFRJ (RJ) e Bacharel em Administração de Empresas, com ênfase em Comércio Exterior, Universidade Veiga de Almeida (RJ). Possui mais de 20 anos de experiência em empresas de médio e grande porte, tendo exercido cargos executivos em logística e operações, em diferentes redes de suprimentos no Brasil, EUA e Europa. Atua como docente há mais de 10 anos na FIA e há mais de 15 anos na FECAp onde também exerce, desde 2019, a coordenação em curso de graduação e, desde 2020, a coordenação em cursos de pós-graduação.

Currículo do Curso:

O Curso atende a demandas por especialistas e gestores em logística das redes de suprimentos, frente aos crescentes desafios apresentados por cenários complexos, tanto em nível nacional quanto internacional. Adicionalmente, visando aprofundar o conhecimento, o aluno poderá participar de visitas técnicas, escolher até três disciplinas complementares na modalidade online para compor o seu currículo e realizar um módulo (presencial) no exterior, adquirindo um certificado internacional.

Disciplinas/Conteúdos*:

Módulo 1 – Núcleo de Gestão

1. Princípios de Teoria das Organizações (28h):

- O papel dos gerentes e das organizações na sociedade contemporânea;
- Metáforas da dinâmica organizacional: da concepção máquina aos sistemas vivos;
- Novos modelos organizacionais: da configuração máquina às organizações em rede;
- Estrutura Organizacional e Integração de Empresas;
- Sistema de decisões nas organizações;
- Poder e de política nas organizações

Gestão Logística das Redes de Suprimentos

Matriz Curricular 2022



2. Estratégia Empresarial (28h):

- Conceito de Estratégia, sua evolução e importância nas empresas modernas;
- Planejamento Estratégico: processo, técnicas, recomendações e práticas;
- Análise de portfólio e análise setorial;
- Construção de Vantagens Competitivas;
- Estratégia do Oceano Azul;
- Estabelecimento da Agenda Estratégica Empresarial.

3. Empreendedorismo/Inovação (28h):

- Conceito de empreendedorismo;
- Fundamentos da inovação e promoção de cultura inovadora no ambiente de negócios;
- Relação entre criatividade e inovação;
- Identificação de soluções;
- Papel da liderança na gestão da inovação;
- Inovação na era digital.

4. Governança Corporativa e boas práticas: diversidade e inclusão (28h)

- Uma Governança Multi-Stakeholder da Responsabilidade Social Corporativa e das Boas Práticas Empresariais;
- O Framework Internacional da Responsabilidade Social Corporativa (RSC);
- O empreendedorismo de uma norma internacional de Empresas e Direitos Humanos (E&DH);
- As boas práticas empresariais na União Europeia;
- A promoção de agendas de diversidade e inclusão;
- Estudos de Casos de Boas Práticas Empresariais na América Latina e Europa.

Módulo 2 – Principais Pilares

5. Planejamento das Redes de Suprimentos (28h):

- Gestão da Demanda;
- Previsão de Vendas;
- Processos;
- Planejamento Agregado/MRP/ERP;
- PVO (SOP).

6. Estoque e Armanzenagem (28h):

- Tipologia e custo de estoque;
- Cálculo do LEC e ES;
- Efeito Chicote;
- Embalagem e manuseio de materiais;
- Tipos e custos de armazenagem (equipamentos, métodos e pessoas);
- TI aplicada a armazenagem (WMS e similares);
- Qualidade e indicadores de desempenho.

7. Transporte e Distribuição (28h):

- Principais aspectos da infraestrutura logística em nível nacional e internacional;
- Tipologia dos modais: principais vantagens e desvantagens;
- Projetos de rede em transportes e armazenagem;
- Canais de distribuição;
- TI aplicada ao transporte (TMS e similares);
- Qualidade e indicadores de desempenho.

Gestão Logística das Redes de Suprimentos

Matriz Curricular 2022



8. Gestão de Compras (28h):

- Política de compras e fornecedores;
- Estrutura e principais processos de compras;
- Ferramentas e técnicas de compras;
- TI aplicada aos fornecedores (E-procurement e SRM);
- Qualidade e indicadores de desempenho.

Módulo 3 – Aspectos Contemporâneos

9. Logística Internacional: (28h):

- Cadeias de Suprimentos Globais;
- Gestão e Planejamento em Comércio Exterior;
- Incoterms 2020;
- Transportes Internacionais;
- Seguros e Câmbio no Comércio Internacional.

10. Logística aplicada ao E-commerce (28h):

- Contextualização do comércio eletrônico no Brasil e Mundo;
- Fundamentos do comércio virtual;
- Marco regulatório vigente;
- Armazenagem no E-commerce;
- Transporte no E-commerce;
- Logística Integrada no E-commerce;
- Ferramentas tecnológicas.

11. Logística Reversa, Sustentabilidade e Riscos (28h):

- Sistemas logísticos e tripé da sustentabilidade;
- Tipologia dos canais de distribuição reversos;
- Objetivos estratégicos da logística reversa;
- Riscos x sustentabilidade ambiental, social, ética e econômica;
- Gestão do "ciclo do risco"
- Desenvolvimento de planos de contingências.

12. Planejamento Tributário (28h):

- Introdução ao planejamento tributário;
- Regimes tributários: Lucro real, Presumido, Simples e MEI;
- Planejamento Tributário do IRPJ e da CSLL;
- Planejamento Tributário do PIS e da COFINS;
- Planejamento Tributário do ICMS, do IPI e do ISS;
- Planejamento Tributário de grupos de empresas.

Disciplinas e Atividades Complementares:

Gestão Logística das Redes de Suprimentos

Matriz Curricular 2022



13. Disciplina Eletiva (de acordo com os programas oferecidos no período do curso - 24h)

- Soft Skills (desenvolvimento de Competências Pessoais);
- Orientação e Elaboração de Projetos de Pesquisa; ou
- Palestras, Cursos, Seminários e Workshop oferecidos pela FECAP.

Visitas Técnicas Obrigatórias

Tendo em vista ofertar experiências práticas, o curso deve organizar visitas técnicas (presenciais e/ou virtuais) aos alunos.

*Sujeitos a alterações a critério da Coordenação de curso