

CONTROLADORIA

Matriz Curricular 2026-1

Modalidade - Flexível	
Dias da Semana	Segundas e Quarta
Horários	19h – 22h30
Duração	12 meses
Carga Horária	360 horas / aula

Objetivo do Curso:

Capacitar os participantes do curso a entender e analisar o Processo de Gestão Empresarial, fornecendo ferramental conceitual e técnico de forma a permitir os profissionais da controladoria estabelecer planos de ação estratégicos e operacionais.

Currículo do Coordenador:

Sergio Alexandre de Souza, Mestre em Contabilidade, bacharel em Ciências Contábeis e em Administração de Empresas, formado por uma das principais empresas de auditoria externa (PWC). Exerceu cargos de Controller, Superintendente e Diretor em empresas de médio e grande porte, além de possuir experiência em gestão de Instituições de Ensino Superior, atuando como Diretor Acadêmico e Coordenador de cursos de graduação e de pós-graduação.

Currículo do Curso:

O curso compreende o estudo do Processo de Gestão nas suas fases de Planejamento (Estratégia), Execução (Operação) e Controle (Gestão da informação), conforme quadro sinótico abaixo:



O conhecimento interdisciplinar adquirido com a apresentação dos programas das disciplinas é aplicado por meio de uma simulação organizacional proposta por meio de um jogo de empresas

Disciplinas/Conteúdos*:

1. Controladoria (24h30)

- Missão da Controladoria no Processo de Gestão das organizações
- Planejamento Estratégico
- Modelo de Decisão
- Processo de Gestão integrado (visão sistêmica da empresa)
- Análise de cenários prospectivos
- Definição de Metas e Objetivos Estratégicos

2. Gestão ESG (24h30)

- Origem e relevância do ESG
- Pilares do ESG e os princípios Ambientais, Sociais e de Governança
- A governança do ESG e sua integração
- O ESG e o *greenwashing*
- Alinhamento da estratégia empresarial e planejamento estratégico com ESG
- Frameworks mais utilizados para fazer uma comunicação ESG (ODS, MSCI, GRI, SASB)
- O papel da área de Relações com Investidores na sua divulgação e monitoramento
- Indicadores ambientais, sociais e de governança financeiros e não financeiros
- Finanças sustentáveis: Riscos e oportunidades na utilização dos Sustainability-Linked Bonds (SLB)
- Desafios, tendências e iniciativas globais para assegurar o ESG

3. Gestão De Riscos (24h30)

- A importância da gestão de riscos no ambiente de negócios
- Identificação e avaliação de riscos
- Análise qualitativa e quantitativa de riscos
- Tratamento e mitigação de riscos
- Monitoramento e comunicação de riscos

4. Orçamento Empresarial (24h30)

- Gestão Orçamentaria
- Conceitos e técnicas (curto e longo prazo, tipos de orçamentos)
- Etapas do Processo Orçamentário
- Elaboração do Plano Orçamentário: Projeção de Receitas, gastos e investimentos
- Projeções (simulação) de Resultados
- Acompanhamento e Análise dos resultados e retroalimentação
- Orçamento Consolidado
- Ferramentas para Gestão Orçamentaria em PME

5. Gestão Estratégica De Custos E Preços (24h30)

- Métodos de Custeio Características e aspectos diferenciais Adequação ao ramo de atividade
- Custo padrão como instrumento de Gestão Características e finalidades Elaboração e montagem
- Análise das variações (quantidades, preços e eficiência)
- Gestão dos Custos Invisíveis Decisões Estratégicas Baseadas em Margem de Contribuição e Ponto de equilíbrio. Cenários com e sem fatores restritivos. Alavancagem Operacional
- Modelos de Formação de Preços Modelo baseado em Custos (Mark-up)

6. Planejamento Tributário (24h30)

- Aspectos introdutórios do Planejamento Tributário
- Planejamento Tributário aplicável a gestão dos tributos (incentivos fiscais, JCP, reorganizações societárias, diferimento de tributos etc.)
- Estudo das principais formas de redução de carga tributária (Lucro Real x Lucro Presumido x SIMPLES)

7. Gestão Dos Tributos (24h30)

- Tributos Indiretos: Legislação, apuração e cálculo. ICMS/IPI/ISS
- PIS/COFINS
- Tributos Diretos: Legislação, apuração e cálculo IRPJ/CSLL
- Substituição Tributária
- SIMPLES (Regime Tributação Simplificado)

8. Gestão Estratégica De Finanças (24h30)

- Decisão de Curto Prazo (gestão do capital de Giro) Estratégia e Gestão das necessidades de Capital de Giro Planejamento Financeiro do Fluxo de Caixa - OPEX Avaliação e Gestão de Risco de Crédito.
- Indicadores Financeiros e Econômicos de Gestão Empresarial Ciclo Operacional e Financeiro
- Indicador de Free Cash Flow
- Métrica EBITDA Lucro Econômico
- Avaliação de Viabilidade financeira de Projetos Custo de Oportunidade
- Análise da Geração de Caixa
- VPL / TIR com enfoque no projeto e no investidor

9. Análise de Dados e Business Intelligence (24h30)

- Decisões baseadas em dados/elementos de BI
 - Fontes e tipos de dados
 - Ciência de dados
 - Cultura data driven
 - Business Intelligence
- Ambiente de BI
 - Sistemas transacionais x sistemas analíticos
 - Data Warehouse
 - Dashboards
 - Key performance Indicators - KPI
- Análise de dados/desenvolvimento de modelos
 - Planejamento estratégico para análise de dados
 - Maturidade analítica
 - Análises descritivas
 - Amostragem
 - Mineração de dados – desenvolvimento de modelos
 - Métodos de inteligência artificial e métodos estatísticos

10. Contabilidade Societária (24h30)

- Estrutura Conceitual para elaboração e análise das Demonstrações Contábeis Balanço Patrimonial.
- Demonstração do Resultado Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido.
- Notas Explicativas,
- DVA

11. Contabilidade De Grupos Empresariais (24h30)

- Procedimentos Contábeis Especiais Consolidação de Demonstrações Contábeis
- Demonstrações Separadas: ótica do investidor e do gestor
- Efeitos patrimoniais com a Combinação de negócios (Joint Venture) e Organização Societária
- Tratamento do Goodwill na criação de valor
- Conversão de Demonstrações Financeiras
- Procedimentos para Pequenas e Médias Empresas

12. Jogos De Empresas (24h30)

- Contexto empresarial simulado
- Ferramentas de planejamento para decisões
- Práticas interdisciplinares de Gestão de um negócio
- Formalização de decisões estratégicas tomadas
- Reunião de apresentação de resultados a investidores

13. Soft Skills (24h30)

- Minicursos de assuntos diversificados e relevantes para desenvolvimento de habilidades e competências pessoais.
- Temas divulgados durante o curso, que oportunamente será escolhido pelo aluno(a)
Opcional: Orientação e Elaboração de Projetos.

14. Orientação para aprendizagem e Ambientação (20h) – disciplina auto instrucional

- Gestão do tempo;
- Organização de estudos;
- Ambiente Moodle;
- Palestras de ambientação;
- Metodologia;
- Ética e respeito no ambiente virtual e presencial;
- Manual de aluno

15. Atividades de integração – Integra Pós – (22 h)

- Encontros com profissionais de mercado para discussão de termos relevantes e atuais
- Encontros com a coordenação para tratar do curso, mercado de trabalho e carreira
- Mentorias para carreira

* Sujeitos a alterações em casos especiais a critério da Coordenação de cursos