Gestão Financeira - Online

Matriz Curricular 2024

Local	Liberdade
Dias da Semana	Online
Duração	12 meses
Carga Horária	380 horas/aula

Objetivo do Curso:

Capacitar os participantes do curso a entender e analisar o ambiente interno, o mercado e suas exigências atuais, principalmente suas decorrências da evolução tecnológica vertiginosa. Possibilitar ao discente, atualização de suas competências, para melhoria do processo de decisões, análises e tomadas de decisões na área financeira e demais áreas das organizações.
Disponibilizar ferramentas que possibilitem planejar, avaliar e executar o processo de controle das finanças, através de discussões e participações de fóruns, atividades e estudos de casos.
Prover o desenvolvimento de uma visão financeira holística, aliando experiência profissional, prática e atualização nesse tema tão importante hodiernamente.

Currículo do Coordenador:

Ademar de Lucas: Empresário, Administrador de Empresas, Contador e Advogado, Mestre em Ciências Contábeis, cursou LLM (Master of Law) em Direito Societário, MBA Executivo em Administração e Especialista em Finanças Corporativas, Direito Tributário, Pós-graduado e especialista em Direito de Família e Sucessões, tendo ocupado cargos de Vice-Presidência, Diretoria Adm. Financeira, Jurídica, RH e Relações com Investidores em empresas multinacionais como Philips, Samsung, Delphi e em empresas nacionais de grande porte.
Especialista em recuperação, gestão interina, avaliação, negociação e turnaround de organizações de médio e grande porte.
Professor de cursos MBA e Pós-Graduação, de diversas matérias, ligadas às áreas financeira, controladoria, auditoria, projetos, direito societário, tributário e família em diversas instituições, tais como: IPT/USP, FIPE, Mauá Engenharia, FIAP e FECAP.

DISCIPLINAS/CONTEÚDOS:

1. Orientação para aprendizagem e Ambientação (20h) **

- Gestão do tempo e organização de estudos
- Ambiente Moodle
- Palestras de ambientação
- Metodologia
- Ética e respeito no ambiente virtual e presencial
- Manual de aluno e formas de comunicação

*** Disciplina EAD – Autoinstrucional, a ser cursada no início do curso.*

2. CONTROLADORIA (30h)

- Controladoria: definição e responsabilidades
- Empresa: sistema aberto, missão e visão
- Unidades estratégicas de negócios e sinergias dos serviços compartilhados
- A informação e os níveis de usuários das informações
- Contabilidade Gerencial, modelos de decisão e gestão de portfólio
- Criação de valor, EVA, apuração de valor da empresa e lucro econômico

3. ORÇAMENTO EMPRESARIAL (30h)

- Introdução ao conteúdo de orçamento empresarial

Gestão Financeira - Online

Matriz Curricular 2024

- Principais metodologias orçamentárias
- Estrutura orçamentária
- Orçamento financeiro

4. FINANÇAS CORPORATIVAS (30h)

- Papel das Finanças Corporativas
- Fundamentos de risco e retorno
- Avaliação de empresas e decisões de investimentos
- Decisão de financiamentos de curto e longo prazo
- Alavancagem financeira e o valor da empresa
- Análise de investimentos e estrutura de capital

5. GESTÃO DE RISCOS E COMPLIANCE (30h)

- Conceitos fundamentais de riscos.
- Categorização de riscos.
- Modelos de gestão de riscos – COSO ERM
- Métodos de mensuração de riscos
- Análise de cenários
- Apetite ao risco
- Simulação de estratégias e métodos
- Tolerância ao risco versus performance.
- KRI (*Key Risk Indicator*)
- Questões éticas e evolução do ambiente de negócios.
- Resiliência estratégica.
- Risco País e risco soberano
- O risco e o retorno
- Controles internos
- Fraudes
- Implementando a gestão de riscos
- Executando a gestão de riscos
- *Compliance*
- Programas de *compliance*
- *Due diligence*

6. GESTÃO ESTRATÉGICA DE PREÇOS E CUSTOS (30h)

- Contingências, tendências e qualidade das decisões gerenciais
- Fundamentos da gestão de custos
- Métodos de custeio no processo de gestão
- Custos relevantes para a tomada de decisão
- O foco estratégico da gestão de custos
- Metodologias de formação de preços

7. PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO (30h)

- Introdução ao planejamento tributário
- Regimes tributários: Lucro real, Presumido, Simples e MEI
- Planejamento Tributário do IRPJ e da CSLL
- Planejamento Tributário do PIS e da COFINS
- Planejamento Tributário do ICMS, do IPI e do ISS
- Planejamento Tributário de grupos de empresas

8. GOVERNANÇA CORPORATIVA (30 h)

- Governança corporativa: conceito, estrutura e sistema
- Controle e agentes de governança
- Conflitos e governança em empresa familiar
- Ética e compliance
- Gerenciamento de riscos corporativos

- A Lei Sarbanes-Oxley e seu reflexo no controle: compliance, accountability,disclosure, fairness;

9. ANÁLISE E TOMADA DE DECISÕES COM O USO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (30h)

- Resultado por Ação CPC41 e IAS 33
- Informações por Segmento (CPC22 e IFRS8)
- Análise das notas explicativas
- Análise por indicadores (liquidez, endividamento, rentabilidade)
- Análise econômica: EVA, EBITDA, Lucro Econômico.
- Análise de fluxo de caixa

10. ECONOMIA MUNDIAL E CRISES ECONÔMICAS (30h)

- A economia moderna e seus impactos na sociedade
- Políticas macroeconômicas e seus efeitos na sociedade
- Economia Brasileira e suas perspectivas em cenário de crise sistêmica
- Crise econômica mundial
- Análises de riscos e avaliação de cenários internacionais

11. SOFT SKILLS (30h)

- Liderança de pessoas na prática
- Inteligência emocional na formação de líderes
- Networking: mitos e verdades em gestão de pessoas
- Comunicação não violenta
- Gestão de Carreiras
- Resolução de problemas e tomada de decisão

12. ESTRATÉGIA EMPRESARIAL (30h)

- Conceito de estratégia: sua evolução e importância nas empresas modernas.
- Planejamento estratégico: concepção estratégica, implementação, processo, técnicas, variáveis, recomendações e práticas.
- Análise de portfólio, análise setorial: principais indicadores de avaliação (cases).
- Construção de vantagens competitivas.
- Abordagem baseada em recursos para avaliação das capacidades empresariais.
- Análise da concorrência e inteligência competitiva.
- Agenda estratégica empresarial.

13. GESTÃO DE PROJETOS (30h)

- Conceitos básicos de projeto.
- O papel do Gerente de Projetos.
- Ambientes em que os projetos operam.
- Áreas de conhecimento do Gerenciamento de Projetos (Integração, Escopo, Cronograma, Custos, Qualidade, Recursos, Comunicação, Riscos, Aquisições e Partes Interessadas).
- Padrão de Gerenciamento de Projetos, Escritório de Projetos (PMO).
- Gestão de Portfólio.

**Matriz sujeita a alterações em casos especiais e a critério da Coordenação de curso.*